



ARMENIAN  
HR ASSOCIATION

# Տարեկան Հաշվետվություն 2024

ԵՐԵՎԱՆ

# 2024

## ՀՈՒՆՎԱՐ

| Sun | Mon | Tue | Wed | Thu | Fri | Sat |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     | 1   | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   |
| 7   | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 13  |
| 14  | 15  | 16  | 17  | 18  | 19  | 20  |
| 21  | 22  | 23  | 24  | 25  | 26  | 27  |
| 28  | 29  | 30  | 31  |     |     |     |

## ՓԵՏՐՎԱՐ

| Sun | Mon | Tue | Wed | Thu | Fri | Sat |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |     |     |     | 1   | 2   | 3   |
| 4   | 5   | 6   | 7   | 8   | 9   | 10  |
| 11  | 12  | 13  | 14  | 15  | 16  | 17  |
| 18  | 19  | 20  | 21  | 22  | 23  | 24  |
| 25  | 26  | 27  | 28  | 29  |     |     |

## ՄԱՐՏ

| Sun | Mon | Tue | Wed | Thu | Fri | Sat |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |     |     |     |     | 1   | 2   |
| 3   | 4   | 5   | 6   | 7   | 8   | 9   |
| 10  | 11  | 12  | 13  | 14  | 15  | 16  |
| 17  | 18  | 19  | 20  | 21  | 22  | 23  |
| 24  | 25  | 26  | 27  | 28  | 29  | 30  |
| 31  |     |     |     |     |     |     |

## ԱՊՐԻԼ

| Sun | Mon | Tue | Wed | Thu | Fri | Sat |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     | 1   | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   |
| 7   | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 13  |
| 14  | 15  | 16  | 17  | 18  | 19  | 20  |
| 21  | 22  | 23  | 24  | 25  | 26  | 27  |
| 28  | 29  | 30  |     |     |     |     |

## ՄԱՅԻՍ

| Sun | Mon | Tue | Wed | Thu | Fri | Sat |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |     |     | 1   | 2   | 3   | 4   |
| 5   | 6   | 7   | 8   | 9   | 10  | 11  |
| 12  | 13  | 14  | 15  | 16  | 17  | 18  |
| 19  | 20  | 21  | 22  | 23  | 24  | 25  |
| 26  | 27  | 28  | 29  | 30  | 31  |     |

## ՀՈՒՆԻՍ

| Sun | Mon | Tue | Wed | Thu | Fri | Sat |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |     |     |     |     |     | 1   |
| 2   | 3   | 4   | 5   | 6   | 7   | 8   |
| 9   | 10  | 11  | 12  | 13  | 14  | 15  |
| 16  | 17  | 18  | 19  | 20  | 21  | 22  |
| 23  | 24  | 25  | 26  | 27  | 28  | 29  |
| 30  |     |     |     |     |     |     |

## ՀՈՒԼԻՍ

| Sun | Mon | Tue | Wed | Thu | Fri | Sat |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     | 1   | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   |
| 7   | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 13  |
| 14  | 15  | 16  | 17  | 18  | 19  | 20  |
| 21  | 22  | 23  | 24  | 25  | 26  | 27  |
| 28  | 29  | 30  | 31  |     |     |     |

## ՕԳՈՍՏՈՍ

| Sun | Mon | Tue | Wed | Thu | Fri | Sat |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |     |     |     | 1   | 2   | 3   |
| 4   | 5   | 6   | 7   | 8   | 9   | 10  |
| 11  | 12  | 13  | 14  | 15  | 16  | 17  |
| 18  | 19  | 20  | 21  | 22  | 23  | 24  |
| 25  | 26  | 27  | 28  | 29  | 30  | 31  |

## ՍԵՊՏԵՄԲԵՐ

| Sun | Mon | Tue | Wed | Thu | Fri | Sat |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 1   | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   | 7   |
| 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 13  | 14  |
| 15  | 16  | 17  | 18  | 19  | 20  | 21  |
| 22  | 23  | 24  | 25  | 26  | 27  | 28  |
| 29  | 30  |     |     |     |     |     |

## ՀՈԿՏԵՄԲԵՐ

| Sun | Mon | Tue | Wed | Thu | Fri | Sat |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |     | 1   | 2   | 3   | 4   | 5   |
| 6   | 7   | 8   | 9   | 10  | 11  | 12  |
| 13  | 14  | 15  | 16  | 17  | 18  | 19  |
| 20  | 21  | 22  | 23  | 24  | 25  | 26  |
| 27  | 28  | 29  | 30  | 31  |     |     |

## ՆՈՅԵՄԲԵՐ

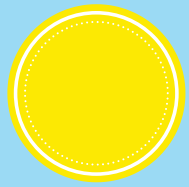
| Sun | Mon | Tue | Wed | Thu | Fri | Sat |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |     |     |     |     | 1   | 2   |
| 3   | 4   | 5   | 6   | 7   | 8   | 9   |
| 10  | 11  | 12  | 13  | 14  | 15  | 16  |
| 17  | 18  | 19  | 20  | 21  | 22  | 23  |
| 24  | 25  | 26  | 27  | 28  | 29  | 30  |

## ԴԵԿՏԵՄԲԵՐ

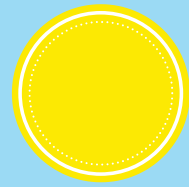
| Sun | Mon | Tue | Wed | Thu | Fri | Sat |
|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 1   | 2   | 3   | 4   | 5   | 6   | 7   |
| 8   | 9   | 10  | 11  | 12  | 13  | 14  |
| 15  | 16  | 17  | 18  | 19  | 20  | 21  |
| 22  | 23  | 24  | 25  | 26  | 27  | 28  |
| 29  | 30  | 31  |     |     |     |     |



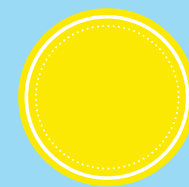
## ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ



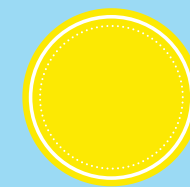
2024թ.  
թվերոսվ



2024թ.  
գործունեու-  
թյուն



2024թ.  
բյուջե



2025թ.  
ծրագրեր



ARMENIAN  
HR ASSOCIATION

# ՄՌ ԱՍՈՑԻԱՑԻԱՅԻ ԽՈՐՀՐԴԻ ԱՆԴԱՄՆԵՐ

## 2024թ. փետրվարին ընտրվել են Խորհրդի նոր անդամներ



**Արփի Կարապետյան**  
Armenian HR Association, Նախագահ  
Cascade People & Business,  
Գլխավոր տնօրեն



**Աստղիկ Սարգսյան**  
Galaxy Group of companies  
ՄՌԿ Տնօրեն



**Մարիանա Էդիսյան**  
Viva Armenia  
ՄՌ Տնօրեն



**Հասմիկ Վարդանյան**  
Target Group  
ՄՌ Ղեկավար



**Սոնա Մարտիրոսյան**  
KPMG Armenia,  
ՄՌԿ Բաժնի ղեկավար, Ավագ մենեջեր



# ՄՌ ԱՍՈՑԻԱՑԻԱՅԻ ԱՇԽԱՏԱԿԻՑՆԵՐ



Մագդա Մովսիսյան  
Թեժ գծի մասնագետ



Անահիտ Հարությունյան  
Համակարգող



Լիա Սաղաթեյան  
SMM Մասնագետ

## ՄՌ ԱՍՈՑԻԱՑԻԱՅԻ ԱՆԴԱՄՆԵՐ (135)

Ֆիզիկական  
անդամներ՝ 43



Իրավաբանական  
անդամներ՝ 35





# ՄՌ ԱՍՈՑԻԱՑԻԱՅԻ ԲԱԺԱՆՈՐԴՆԵՐ



## INSTAGRAM

670 հետևորդ



## FACEBOOK

1 էջ և 2 խումբ  
9130 հետևորդ



## WEBSITE

Ավելի քան 500  
ակտիվ հաշիվներ  
ավելի քան 1,200  
ամսական այցելուներ



## LINKEDIN

1 էջ և 2 խումբ  
9,300 հետևորդ



## TELEGRAM

400 բաժանորդ



2024

## ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅՈՒՆ

- ՄՌ ամենամյա տարածաշրջանային համաժողով
- Միջազգային համագործակցություններ
- 1 ՄՌ հանդիպում
- 1 ՄՌ քննարկում
- 1 ՄՌ Խաղաղարան

- Մրցանակաբաշխություն “հայrate” 2023թ.
- 7 Վարպետաց դաս
- 3 Վեբինար
- ՄՌ Միջազգային օր
- 2 ՄՌ նախաճաշ





# հայrate

## «հայrate» 2023թ. մրցանակաբաշխություն



Հունվարի 26-ին տեղի ունեցավ «հայrate» մրցանակաբաշխությունը, որի շրջանակներում պարգևատրվեցին Հայաստանում 2023թ. գրավիչ գործատուները համաձայն ուսանողների շրջանում անցկացված համապարփակ հարցման:



ARMENIAN  
HR ASSOCIATION

# ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅԱՄԲ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎԱԾ ՄԻԶՈՑԱՌՈՒՄ



**12<sup>TH</sup>**  
ANNUAL  
REGIONAL  
HR CONFERENCE



## Տարածաշրջանային 12-րդ ՄՌ համաժողով «Առաջնորդության գիտությունը»

Սարգսյանի հուշահամալիրում հոկտեմբերի 4-ին տեղի ունեցավ Ամենամյա տարածաշրջանային 12-րդ ՄՌ համաժողովը «Առաջնորդության գիտությունը» խորագրով:

Cascade People & Business-ի կողմից (Հայաստանի ՄՌ Ասոցիացիայի աջակցությամբ) կազմակերպած այս միջոցառումը համախմբեց 200 մասնակցի՝ ՄՌ մասնագետների և առաջնորդների՝ ուսումնասիրելու առաջնորդության նոր բանաձևերն: Հայտնի բանախոսներ Դանիայից, Մեծ Բրիտանիայից, ԱՄՆ-ից և Եգիպտոսից ներկայացրեցին նորարարական գաղափարներ առաջնորդության և արհեստական բանականության վերաբերյալ:



ARMENIAN  
HR ASSOCIATION

# ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅԱՄԲ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎԱԾ ՄԻԶՈՑԱՌՈՒՄ



**12<sup>TH</sup>**  
ANNUAL  
REGIONAL  
HR CONFERENCE



# ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ

**AIHR** | ACADEMY TO  
INNOVATE HR

Հայաստանի ՄՌ Ասոցիացիան AIHR-ի պաշտոնական գործընկերն է Հայաստանում

AIHR-ում իրականացվում են ուսումնական ծրագրեր՝ նախատեսված ՄՌ մասնագետների համար:

Հմտություններ ձեր ՄՌ  
ապագայի համար

- 13** Առցանց ՄՌ դասընթաց
- 56** ՄՌ հավաստագրեր
- 50+** Փորձառու հրահանգիչներ

Ամենալավը դեռ  
առջևում է



Հատուկ զեղչ

**20%**

ՄՌ Ասոցիացիայի  
ԱՆԴԱՄՆԵՐԻ ՀԱՄԱՐ



ARMENIAN  
HR ASSOCIATION



# ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆ



**Հայաստանի ՄՌ Ասոցիացիան 2024թ. հուլիսից հանդիսանում է Անձնակազմի կառավարման եվրոպական ասոցիացիայի (EAPM) լիիրավ անդամ**

Սա շատ մեծ և կարևոր ձեռքբերում է մեր կազմակերպության և ՄՌ համայնքի համար: EAPM-ը Եվրոպայի ամենամեծ ՄՌ կառավարման ցանցն է՝ բաղկացած 34 ազգային անդամ-ասոցիացիաներից, որոնք ընդգրկում են ողջ Եվրոպան:

2024

ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅՈՒՆ

ՄՌ ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ՕՐ



Մայիսի 20-ին «Նաիրի Ինշուրանս»-ի հետ համագործակցությամբ յուրօրինակ և շքեղ նշեցինք ՄՌ Միջազգային օրը:



## ՄՌ ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ՕՐ



**Միջոցառմանը ներկա եղան  
500+ ՄՌ մասնագետներ:**

Այս օրը բացառիկ էր իր անակնկալներով,  
խաղարկություններով, սաքսոֆոնային  
երաժշտությամբ և, իհարկե,  
մասնագիտական նոր կապերի  
ստեղծմամբ:



ARMENIAN  
HR ASSOCIATION

# ՄՌ ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ՕՐ





# ՄՌ ԱԿՈՒՄԲ

## ՄՌ հանդիպում



HR ARMENIAN HR ASSOCIATION

ՀԲԲԳԳ foundation.am

HR CLUB  
WITH ROSA SOLOMONYAN

FROM EDUCATION TO  
WORK IS ONE STEP

ON MARCH 26 | AT 10:00 AM

HR CLUB VOL. 111

## ՄՌ քննարկում



ՀԲԲԳԳ ARMENIA INVESTMENT COUNCIL

HR ARMENIAN HR ASSOCIATION

FROM 0-4% LOANS TO INCOME TAX  
REFUND

12 September | 16:00

Hovsep Patvakanyan  
Head of the Investment  
Council of Armenia

Hayk Malkhasyan  
Senior Legal Adviser

Davit Aghajanyan  
Senior Economist

HR Club Vol. 115



## ՄՌ ՀԱՆԴԻՊՈՒՄ



### Ռոզա Սիլվոնյան

«Ապագա» Հասարակական  
Կազմակերպության Գործադիր Տնօրեն

Հայաստանի ՄՌ Ասոցիացիան և «Ապագա» բարեգործական հիմնադրամը, համատեղելով իրենց ջանքերը, ս.թ. մարտի 26-ին կազմակերպեցին «Կրթությունից աշխատանք՝ մեկ քայլ» ուսումնական ծրագրի ներկայացում-քննարկում:  
Հանդիպումը վարեց «Ապագա» բարեգործական հիմնադրամի գործադիր տնօրեն Ռոզա Սիլվոնյանն, ով սոցիալական աշխատանքի փորձագետ է, ունի երկար տարիների փորձ սոցիալական պաշտպանության համակարգում՝ իրականացնելով բազում կրթական և սոցիալական ծրագրեր:



## ՄՌ ՔՆՆԱՐԿՈՒՄ



### 0-4% վարկերից մինչև եկամտային հարկի վերադարձ

Հայաստանի ՄՌ Ասոցիացիան և ՎԶԵԲ-ի Հայաստանի ներդրումային խորհուրդը (IC Armenia-ն) համատեղ սեպտեմբերի 12-ին Ասոցիացիայում կազմակերպեցին IC Armenia-ի փորձագիտական թիմի հետ հանդիպում:

IC Armenia-ն ծառայում է որպես պետություն-մասնավոր երկխոսության հարթակ Հայաստանի կառավարության և ՓՄՁ ասոցիացիաների միջև, որն ուղղված է բիզնես միջավայրը բարելավող օրենսդրական բարեփոխումների մշակմանը:

# ՄՌ ԱԿՈՒՄԲ

## Վեբինարներ



**HR** ARMENIAN HR ASSOCIATION **AIHR** ACADEMY TO INNOVATE HR

**HOW TO FUTURE-PROOF YOUR HR DEPARTMENT BY BECOMING T-SHAPED**

*Webinar*

**21 FEBRUARY 16:00 PM**



**UNLEASHING POTENTIAL: EMBRACING AI FOR FUTURE-READY WORKPLACES**

Championing Ethical Tech and AI Integration | Redefined Future Workplaces  
Excellence in People Leadership | Continuous Investment in Skills and Education

**14 MAY 2024 AT 13:00**

|  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| <br>Niamh McNamara<br>Ireland | <br>Jarle Moss Hildrum & Bjorn Taale Sandberg<br>Norway | <br>Austeja Landsbergiene<br>Lithuania | <br>Lazazzara Alessandra<br>Italy |
|--|--|---|--|

**#InternationalHRday eapm.org**



**eapm** Register now to gain actionable insights to drive diversity and inclusion in your organisation!

**Mannauður** Félag mannaútsfólks á Íslandi

**Leading the Way: Driving Inclusion and Equality Across Europe**

5 December 2024  
14:00 - 15:00 PM

**eapm.org**

# ՄՌ ԱԿՈՒՄԲ

## Վարպետաց դասեր

Անձնական ֆինանսներ, ներդրումներ, խնայողություններ՝ ՄՌԿ մասնագետի դերը

Սամսոն Ալեքսանյան  
Գործաշրջանի մասնագետ

Աննա Բրուտ  
Խորհրդով անցում  
ֆինանսների մասնագետ (NYC)

Հետադարձ կապ տրամադրելու և ստանալու արվեստը

ՆԻՆԱ ԳՐԻԳՈՐՅԱՆ

Մարտի 14 | 16:30

HR Club Vol. 110

ԷՋ պրակտիկ գործիքներ թիմերի հետ աշխատանքի համար

ՔՐԻՍՏԻՆԵ ԱՍԱՏՐՅԱՆ

Ապրիլի 9 | 16:30

HR Club Vol. 112

Ինչպե՞ս շմեռնել ձանձրության կամ հակաթույն, որի մասին թրեյներները լռում են

ԱՇՈՏ ՍԱՐԳՍՅԱՆ

Ապրիլի 25 | 16:30

HR Club Vol. 113

Համաձայնեցնելով կադրերը և կազմակերպությունների կայուն զարգացումը ազատ արձակեք նպատակաուղղված ՄՌ-ի ներուժը՝ ավելի լավ աշխարհ ունենալու համար

ԶԻՈՎԱՆՆԻ ՕՍԿԱՐ ՍԵՐԱՏԻՆԻ

Հունիսի 5 | 17:00

HR Club Vol. 114

Kanban պիցցա խաղ-աշխատարան

Արշակ Տերյան

հոկտեմբերի 21 | 16:00

HR Club Vol. 116

Ինչպե՞ս մոտիվացնել ZOOMER-ներին

ԴԱՎԻԹ ՄԵՋԼՈՒՄՅԱՆ

Նոյեմբերի 6 | 16:30

HR Club Vol. 117



# Դասընթացի խոսնակներ



## Սամսոն Ավետյան

Անձնական ֆինանսներ, ներդրումներ և խնայողություններ՝ ՄՌ մասնագետի դերը

CEO Eqwefy | CEO AICA | ներդրումներ, ֆինանսներ և սթարթափ



## Նինա Գրիգորյան

Հետադարձ կապ տրամադրելու և ստանալու արվեստը

P&C (HR) | MBA | CMI | PPA սերտիֆիկացված փորձագետ | մարզիչ



## Քրիստինե Ասատրյան

Էմոցիոնալ ինտելեկտի գործնական գործիքներ թիմերի հետ աշխատելու համար

Դասընթացավար, հաղորդակցման մարզիչ և մենթոր



## Աշոտ Սարգսյան

Ինչպե՞ս չմեռնել ձանձրույթից կամ հակաթույն, որի մասին թրեյներները լռում են

EVINAUX ընկերություն  
CEO և գլխավոր գործադիր տնօրեն



## Զիովաննի Օսկար Սերաֆինի

Համաձայնեցնելով կադրերը և կազմակերպությունների կայուն զարգացումը՝ ազատ արձակենք նպատակաուղղված ՄՌ ներուժը՝ ավելի լավ աշխարհ ունենալու համար

Մարդկային ռեսուրսների կառավարման դոցենտ



## Արշակ Տերյան

Kanban պիցցա խաղ-աշխատարան

Սերտիֆիկացված արտադրանքի սեփականատեր և մարզիչ



## Դավիթ Մելիքյան

Ինչպե՞ս մոտիվացնել Zoomer-ներին

Կառավարման մասնագետ

# Վարպետաց դասեր



Հայաստանի ՄՌ Ասոցիացիան կազմակերպել է մի շարք հանդիպումներ, որոնք ընդգրկել են կարևոր թեմաներ, այդ թվում՝ ֆինանսական կառավարում, էմոցիոնալ ինտելեկտ, արդյունավետ հետադարձ կապ, ազդեցիկ ներկայացումներ, նպատակասլաց ՄՌ ռազմավարություններ, ճկուն գործելակերպեր և երիտասարդ սերունդներին մոտիվացնելու տեխնիկաներ: Այս միջոցառումները ՄՌ մասնագետներին զինեցին արժեքավոր գործիքներով՝ խթանելու նորարարությունն ու հաջողությունը իրենց կազմակերպություններում:

ԲԼՈԳ

2024թ-ին հրապարակվել է 7 հոդված: Հայաստանի ՄՌ Ասոցիացիայի անդամներն ու այլ փորձագետները կարող են մեր կայքում կիսվել հոդվածներով և մասնագիտական հայացքներով:



**Լուսինե Արսենյան**

Հմտությունների վերազինումը որպես բիզնեսի զարգացման բանալի



**Նինա Գրիգորյան**

Հետադարձ կապի կարևորությունը աշխատավայրում. աճի և զարգացման մշակույթի խթանում



**Ալեքսանդր Հարությունյան**

Միկրոսովորումը որպես կորպորատիվ մշակույթի մաս



**Գայանե Մարտոյան**

ՄՌ խնդիրների հաղթահարում կամ ինչպես միավորել մարդկանց



**Դավիթ Մեջլումյան**

Սուտը, էվոլյուցիան և ՄՌ ոլորտի պահանջարկը



**Օքսաննա Էլչյան**

Թիմի դիմադրության կառավարումը փոփոխությունների ժամանակ



**Գայանե Ավետիսյան**

Մարդկային գործոնը թվային հավաքագրման ժամանակաշրջանում



# ՄՌ ԱԿՈՒՄԲՆԵՐ

## ՄՌ Խաղաղարան



**TABLETOP GAMES  
IN BUSINESS**

BOARD GAME EVENT BY THE LEADING PUBLISHER

HOBBY GAMES X HR ARMENIAN HR ASSOCIATION

15 NOVEMBER  
STARTING AT 17:00

The poster features a yellow background with a pug on the left and a cat on the right. The text is in white and black.

## ՄՌ Նախաճաշ



**HR  
BREAKFAST**

HR ARMENIAN HR ASSOCIATION

The practice of using remote work  
On March 19, at 10:00

The poster features a yellow background with a photo of croissants and coffee on the right. The text is in white.



**HR BREAKFAST**

HR ARMENIAN HR ASSOCIATION

Work meeting  
On May 7, at 10:00

The poster features a yellow background with a photo of pastries on the right. The text is in white.



## ՄՌ ՆԱԽԱՃԱՇ



**Մարտի 19-ին** ուսումնասիրեցինք հեռավար աշխատանքի կիրառման պրակտիկան:

**Մայիսի 7-ին** քննարկեցինք արձակուրդների տրամադրման կարգի, փոփոխությունների, արձակուրդային օրերի վճարումների հաշվարկների, աշխատանքից ազատման կարգի հետ կապված հարցեր:

# ՄՈՒԽԱՂԱԴԱՐԱՆ

**TABLETOP GAMES  
IN BUSINESS**

BOARD GAME EVENT BY THE LEADING PUBLISHER

HOBBY GAMES X HR ARMENIAN HR ASSOCIATION

15 NOVEMBER



Hobby Games Armenia-ի մեր ընկերները ներկայացրեցին, թե ինչպես համատեղել բիզնեսը հաճույքի հետ:

Պարզվում է, որ սեղանի խաղերը ոչ միայն ժամանակ անցկացնելու զվարճալի միջոց են, այլ նաև թիմ ստեղծելու և աշխատակիցների հարմարվողականության բարձր արդյունավետ գործիք:

# 2024թ. Բյուջե

| Դրամական միջոցների մուտքեր         | AMD               |
|------------------------------------|-------------------|
| Անդամավճար ֆիզիկական անձ           | 1,740,000         |
| Անդամավճար իրավաբանական անձ        | 6,100,000         |
| Այլ մուտքեր                        | 3,022,253         |
| <b>Ընդամենը մուտքեր</b>            | <b>10,862,253</b> |
| Դրամական միջոցների ելքեր           |                   |
| Աշխատավարձ                         | 6,438,220         |
| Գործառնական և ադմինիստրատիվ ծախսեր | 3,166,959         |
| “հայրատ” ծրագրի իրականացում        | 797,000           |
| <b>Ընդամենը ելքեր</b>              | <b>10,402,179</b> |

## 2025 ԾՐԱԳՐԵՐ



Ամենամյա տարածաշրջանային համաժողով



HR-ից դուրս միջդիսցիպլինար վարպետաց դասեր



“հայrate” գրավիչ գործատու մրցանակաբաշխություն



Միջազգային ՄՌ օր

## 2025 ծրագրեր

### MASSTERCLASS



ARMENIAN **with**  
HR ASSOCIATION

Վարպետաց դասեր

### HR DISCUSSION



ARMENIAN **with**  
HR ASSOCIATION

ՄՌ քննարկումներ

### HR BREAKFAST



ARMENIAN **with**  
HR ASSOCIATION

ՄՌ նախաճաշեր



ARMENIAN  
HR ASSOCIATION

# Շնորհակալություն ուշադրության համար



**+374 33 58 46 96**



**info@hrcommunity.am**



**Արամի 80, Երևան**



**www.hrcommunity.am**

